

REMUNERATIEVERSLAG 2019

Bezoldiging Zaakvoerder

Voor de uitoefening van zijn mandaat ontvangt de Statutaire Zaakvoerder een vaste vergoeding.

Deze vergoeding strekt in hoofdzaak tot het dekken van de kosten van de onafhankelijke Bestuurders. De jaarlijkse vergoeding weerspiegelt de verantwoordelijkheden en de tijdsbesteding van de onafhankelijke Bestuurders. Voor de niet-onafhankelijke Bestuurders worden thans aan de Statutaire Zaakvoerder geen kosten in rekening gebracht.

De vergoedingswijze van de Statutaire Zaakvoerder wordt beschreven in artikel 15 van de statuten. Ze kan dus enkel gewijzigd worden bij een beslissing tot statutenwijziging, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De vergoeding is verschuldigd per kalenderjaar en is betaalbaar na goedkeuring van de Jaarrekeningen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De vergoeding van de Statutaire Zaakvoerder over 2019 bedraagt € 120.000 (excl. BTW) en wordt betaald door de Vennootschap.

De vergoeding van de Statutaire Zaakvoerder is onderworpen aan controle door de Commissaris en voldoet aan artikel 35 § 1 van de GVV-Wet.

OVERZICHT VAN DE INDIVIDUELE VERGOEDINGEN OVER HET BOEKJAAR 2019

| | |
|---|-------------|
| <i>(alle bedragen zijn - voor zover van toepassing - exclusief BTW)</i> | |
| Onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders | Vast |
| Dirk Goeminne - Voorzitter Raad van Bestuur | € 40.000 |
| Brigitte Boone - Voorzitter Auditcomité | € 33.000 |
| Ann Claes - Lid Auditcomité | € 28.000 |

| | |
|---|---------------------|
| Niet-onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders | |
| Herman van Everdingen (1) | onbezoldigd mandaat |
| Dennis de Vreede (2) | onbezoldigd mandaat |

| | |
|---------------------------------|---------------------|
| Uitvoerende bestuurders: | |
| Dirk Anbeek (3) | onbezoldigd mandaat |
| Matthijs Storm (2) | onbezoldigd mandaat |
| Kasper Deforche | (4) |

(1) vanaf 01 maart 2019 tot 01 augustus 2019

(2) vanaf 01 augustus 2019

(3) tot 01 maart 2019

(4) zie bezoldiging Uitvoerend Management

Bezoldiging Raad van Bestuur

Het bedrag van de vergoeding van de onafhankelijke Bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Statutaire Zaakvoerder, op voorstel van de Raad van Bestuur.

De totale vergoeding bestaat uit een jaarlijks vast bedrag. De onafhankelijke Bestuurders hebben recht op een jaarlijkse vaste vergoeding van € 25.000. De voorzitter van de Raad van Bestuur ontvangt jaarlijks bijkomend

€ 10.000, de voorzitter van een comité € 5.000 en de leden van een comité € 3.000. Onafhankelijke Bestuurders hebben geen recht op variabele vergoedingen of andere voordelen.

Het bedrag van de vergoeding van de uitvoerende Bestuurders wordt vastgelegd in een overeenkomst met de Statutaire Zaakvoerder en wordt bepaald door de Raad van Bestuur. Diezelfde procedure wordt toegepast voor elke herziening van de vergoeding van de uitvoerende Bestuurders. De bezoldigingsmethodiek die betrekking heeft op Kasper Deforche wordt in detail toegelicht in het hoofdstuk 'Bezoldiging uitvoerend management'. Het mandaat van Matthijs Storm is onbezoldigd. Deze vertegenwoordigt de referentieaandeelhouder en ontvangt een bezoldiging in hoofde van deze laatste.

Het remuneratiebeleid van de Vennootschap is bedoeld om de betrokkenen bij het beheer van de Vennootschap een zodanige vergoeding aan te bieden, die het mogelijk maakt om de gewenste profielen aan te trekken, te behouden en te motiveren.

De Vennootschap wenst deze betrokkenen een vergoedingsniveau aan te bieden dat de vergelijking doorstaat met de bezoldigingen die andere vennootschappen voor gelijkaardige functies uitkeren.

Om op de hoogte te blijven van de vergoedingen die op de markt gelden, neemt de Vennootschap deel aan benchmarks door sociale secretariaten of gespecialiseerde consultants. Ze gaat ook soms te rade bij deze specialisten, buiten enige benchmark.

Voor de identiteit van de verschillende categorieën van betrokkenen die een vergoeding innen, verwijst dit hoofdstuk naar de andere hoofdstukken van het Corporate Governance Charter.

Bezoldiging Uitvoerend Management

Het remuneratiebeleid van de Vennootschap met betrekking tot het Uitvoerend Management is een aangelegenheid van de Raad van Bestuur van de Statutaire Zaakvoerder. De Raad van Bestuur van de Statutaire Zaakvoerder heeft een aangepast remuneratiebeleid uitgewerkt en goedgekeurd dat bestaat uit twee onderdelen:

- een vaste bezoldiging;
- een variabele bezoldiging, op korte en lange termijn.

De Vennootschap leeft de bepalingen inzake remuneratie na van het Wetboek van Vennootschappen (thans het WVV) en het KB van toepassing op de Gereguleerde Vastgoedvennootschappen, evenals de principes van de Corporate Governance Code 2009.

De Raad van Bestuur van de Statutaire Zaakvoerder analyseert jaarlijks het bezoldigingsbeleid voor de leden van het Uitvoerend Management en gaat na of er een aanpassing nodig is. Alle componenten van het bezoldigingsbeleid worden geanalyseerd. Deze analyse gaat gepaard met een toetsing (benchmarking) aan het bezoldigingsbeleid van andere beursgenoteerde vastgoedvennootschappen.

De vaste bezoldiging van de leden van het Uitvoerend Management wordt bepaald in functie van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Deze bezoldiging is niet gerelateerd aan het resultaat van de Vennootschap.

De variabele bezoldiging wordt bepaald op basis van de effectieve realisatie van financiële en kwalitatieve doelstellingen die jaarlijks worden vastgelegd en geëvalueerd door de Raad van Bestuur van de Statutaire Zaakvoerder. Deze doelstellingen worden bepaald volgens welbepaalde criteria, gewogen in functie van hun belang, die worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de Statutaire Zaakvoerder.

Variabele bezoldiging korte termijn:

Voor het boekjaar 2019 waren de evaluatiecriteria voor het bepalen van de variabele bezoldiging kort termijn de volgende:

het netto resultaat van kernactiviteit per aandeel (25%), de bezettingsgraad (25%), de like-for-like huurgroei (25%), de evolutie van de ontwikkelingsportefeuille (10%) en het algemeen management (15%).

Variabele bezoldiging lange termijn:

Voor het boekjaar 2019 waren de evaluatiecriteria voor het bepalen van de variabele bezoldiging lange termijn de volgende:

Toekenningscriteria/doelstellingen:

- de Vennootschap behaalde haar targets over 2019:
 - winst per aandeel (EPS) (75%);
 - duurzaamheid (ESG) (25%).

Voorwaarden:

- betaalbaar met uitstel;
- in dienst bij de Vennootschap op het ogenblik van de uitbetaling;
- indien dienstverband wordt beëindigd op initiatief van de Vennootschap, blijft de variabele bezoldiging verworven.

De andere voordelen omvatten de terugbetaling van de beroepskosten die gemaakt zijn in het kader van hun functie.

De contracten van het Uitvoerend Management voorzien een terugvorderingsrecht inzake variabele bezoldigingen die toegerekend kunnen worden aan onjuiste financiële gegevens.

De leden van het Uitvoerend Management bezitten geen aandelen, aandelenopties of alle andere rechten om aandelen te verwerven.

De gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders die beslist over het Jaarlijks Financieel Verslag van de Raad van Bestuur van de Statutaire Zaakvoerder zal via een afzonderlijke stemming eveneens beslissen over het remuneratieverslag.

| | Vaste bezoldiging | Variabele bezoldiging korte termijn | Variabele bezoldiging lange termijn | Pensioenplan | Extralegale voordelen | Totaal |
|---------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------|
| 2019 | | | | | | |
| Kasper Deforche (*) | € 350.000 | € 90.000 | € 100.000 | € 0 | € 0 | € 540.000 |
| Dirk Anbeek (**) | onbezoldigd mandaat | | | | | |
| Matthijs Storm (**) | onbezoldigd mandaat | | | | | |
| Cédric Biquet (***) | € 159.010 | € 50.000 | € 28.224 | € 24.931 | € 18.206 | € 280.371 |

| | Vaste bezoldiging | Variabele bezoldiging korte termijn | Variabele bezoldiging lange termijn | Pensioenplan | Extralegale voordelen | Totaal |
|---------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------|
| 2018 | | | | | | |
| Kasper Deforche (*) | € 350.000 | € 100.000 | € 90.000 | € 0 | € 0 | € 540.000 |
| Dirk Anbeek | onbezoldigd mandaat | | | | | |

* Volgende dienstverleningsovereenkomsten zijn van kracht:

- a. Dienstverleningsovereenkomst tussen enerzijds Kasper Deforche en anderzijds de Vennootschap met als opdracht het waarnemen van de functie als CEO van de Vennootschap. Een jaarlijkse vaste vergoeding van € 175.000 wordt gefactureerd. Bovendien is er een variabele vergoeding ten belope van minimaal € 50.000 en maximaal € 100.000 (excl BTW), welke voor de helft betaalbaar wordt gesteld in het tweede jaar dat volgt op het jaar waarover de vergoeding wordt toegekend en de andere helft in het derde jaar waarover de vergoeding wordt toegekend. Er is een forfaitaire vergoeding van 12 maanden voorzien in geval van beëindiging door de Vennootschap.
- b. Dienstverleningsovereenkomst tussen enerzijds REPSAK BVBA met maatschappelijke zetel te Onze Lieve Heerweg 16 – 1860 Meise met als vaste vertegenwoordiger Kasper Deforche en anderzijds Wereldhave Belgium Services NV met als opdracht het waarnemen van het operationele management van betreffende beheersentiteit. Een jaarlijkse vaste vergoeding van € 175.000 wordt gefactureerd. Bovendien is er een variabele vergoeding ten belope van minimaal € 50.000 en maximaal € 100.000 (excl BTW), welke betaalbaar wordt gesteld in het jaar dat volgt op het jaar waarover de vergoeding wordt toegekend. Er is een forfaitaire vergoeding van 12 maanden voorzien in geval van beëindiging door Wereldhave Belgium Services NV.

** De mandaten van Dirk Anbeek (tot 1 maart 2019) en Matthijs Storm (vanaf 1 augustus 2019) zijn onbezoldigd. Ze vertegenwoordigen de referentieaandeelhouder en ontvangen een bezoldiging in hoofde van deze laatste.

*** Cédric Biquet is als werknemer van de Vennootschap tewerkgesteld. De 'Variabele bezoldiging lange termijn' wordt betaalbaar gesteld in het derde jaar dat volgt op het jaar waarover de vergoeding wordt toegekend.